

CICLO II – ELABORAÇÃO E GESTÃO DE PROJETOS
-
ELABORAÇÃO DE PROJETOS SOCIAIS

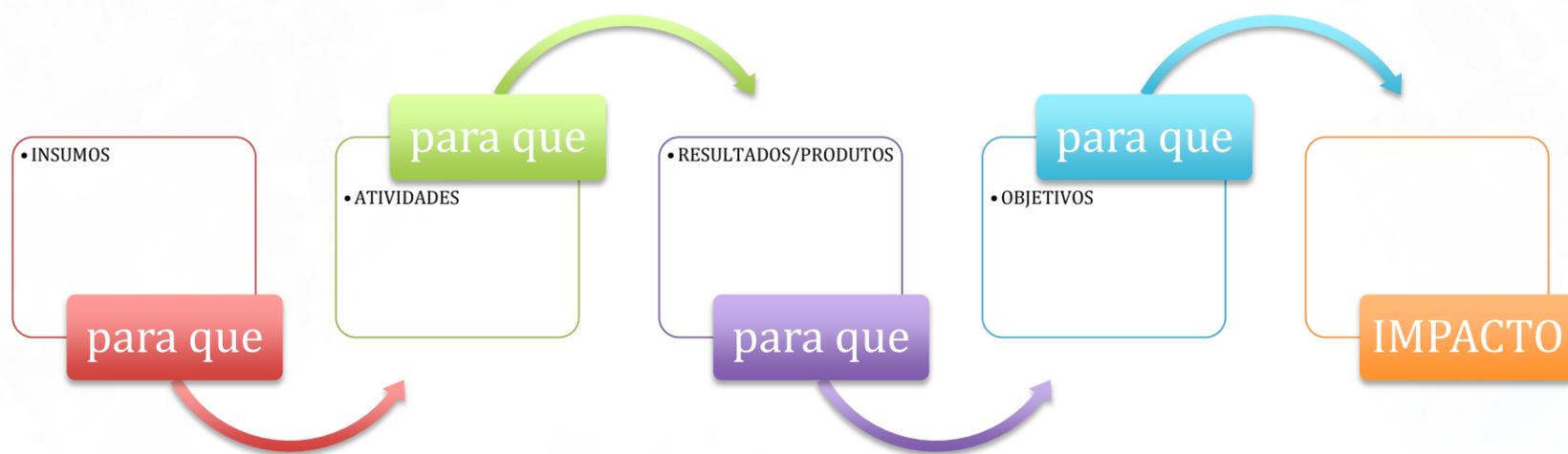
ELABORAÇÃO DE PROJETOS SOCIAIS

Iniciamos agora o Ciclo de Gestão de Projetos Sociais, em que aprenderemos as principais ferramentas para a Gestão de Projetos, baseado na metodologia PMD Pro, internacionalmente reconhecida como a melhor metodologia para a Gestão de Projetos Sociais.

Grande parte do trabalho da sua organização pode ser visto a partir da ótica da Gestão de Projetos Sociais. Um evento na sua comunidade, um mutirão para a limpeza de um rio, uma atividade diária com crianças e jovens, ou seja, todas essas conjunções de atividades podem ser consideradas como Projetos.

Na última capacitação, sobre “Planejamento Estratégico”, nós falamos sobre uma ferramenta que ajuda a pensarmos na Definição do nosso projeto: o Marco Lógico. Ele identifica e comunica os relacionamentos lógicos em um projeto acompanhando uma lógica vertical e horizontal que conecta os níveis do marco. O relacionamento entre os elementos de cada nível da estrutura lógica ilustra a lógica vertical que resultará no alcance do objetivo ou impacto máximo do projeto.

Ou seja, o Marco lógico é uma ferramenta que descreve quais **RECURSOS/INSUMOS** a organização precisa ter **para que** **ATIVIDADES** que sejam realizadas durante o projeto essas ações gerem **RESULTADOS/PRODUTOS** **para que** esse resultado ou produto do projeto alcance os **OBJETIVOS** **para que** isso gere um **IMPACTO** pretendido pelo projeto:



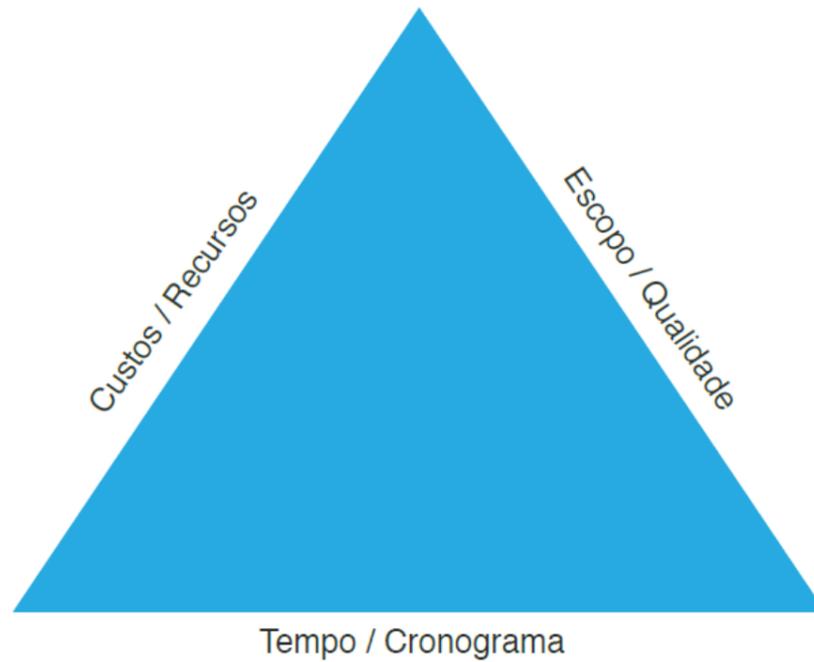
A GESTÃO DE PROJETOS É EQUILIBRADA

Porém, além de entendermos o Marco Lógico, é muito importante entendermos algumas outras informações sobre a Gestão de Projetos Sociais.

Mas o que é um projeto?

Um projeto é um empreendimento temporário (com início, meio e fim!) assumido por várias pessoas para criar um produto, serviço ou resultado. Essas pessoas serão a equipe de projetos. Historicamente, há três elementos principais que limitam um projeto, que são chamados coletivamente de **Triângulo de Gestão: recursos, escopo e tempo**.

Ao lado está uma figura que representa esse triângulo:



A EQUIPE DE GESTÃO DO PROJETO

A equipe de projeto é o grupo de pessoas que irá ser responsável pela execução do projeto. A principal característica de uma equipe de projeto competente é a sua **DIVERSIDADE**. Para entendermos melhor o que significa diversidade, podemos dividi-la em duas categorias: personalidade e habilidade técnica.

Personalidade

É importante que a sua equipe tenha personalidades diferentes. Algumas pessoas são mais extrovertidas, gostam de vender o projeto, contar para as pessoas o impacto que o projeto pode causar. Por outro lado, pessoas introspectivas também podem ser importantes para o projeto. Executar tarefas mais analíticas, que requerem atenção aos detalhes.

Conhecer a personalidade da sua equipe irá ajuda-lo a identificar as habilidades e competências da equipe de gestão do projeto. Isso ajudará vocês a dividirem as tarefas do projeto de forma mais eficiente, mas também de forma a melhor responder as características e motivações de cada um dos membros da sua equipe. Pessoas expansivas tendem a ter grande talento em conhecer pessoas, portanto, pedir que ela fique o dia todo no computador provavelmente não é o mais indicado: para ela ou para sua organização. Provavelmente seja mais produtivo pedir a essa pessoa expansiva que trabalhe na captação de recursos, pois isso irá colocá-la em contato com várias pessoas durante seus dias de trabalho.

GOSTARIA DE ENTENDER MELHOR A SUA PERSONALIDADE E A PERSONALIDADE DA SUA EQUIPE?

Faça o teste MBTI baseada na psicologia analítica, para conhecer melhor sua personalidade e da sua equipe.

Visite o site e faça o teste: <http://inspiira.org/>

Habilidade técnica

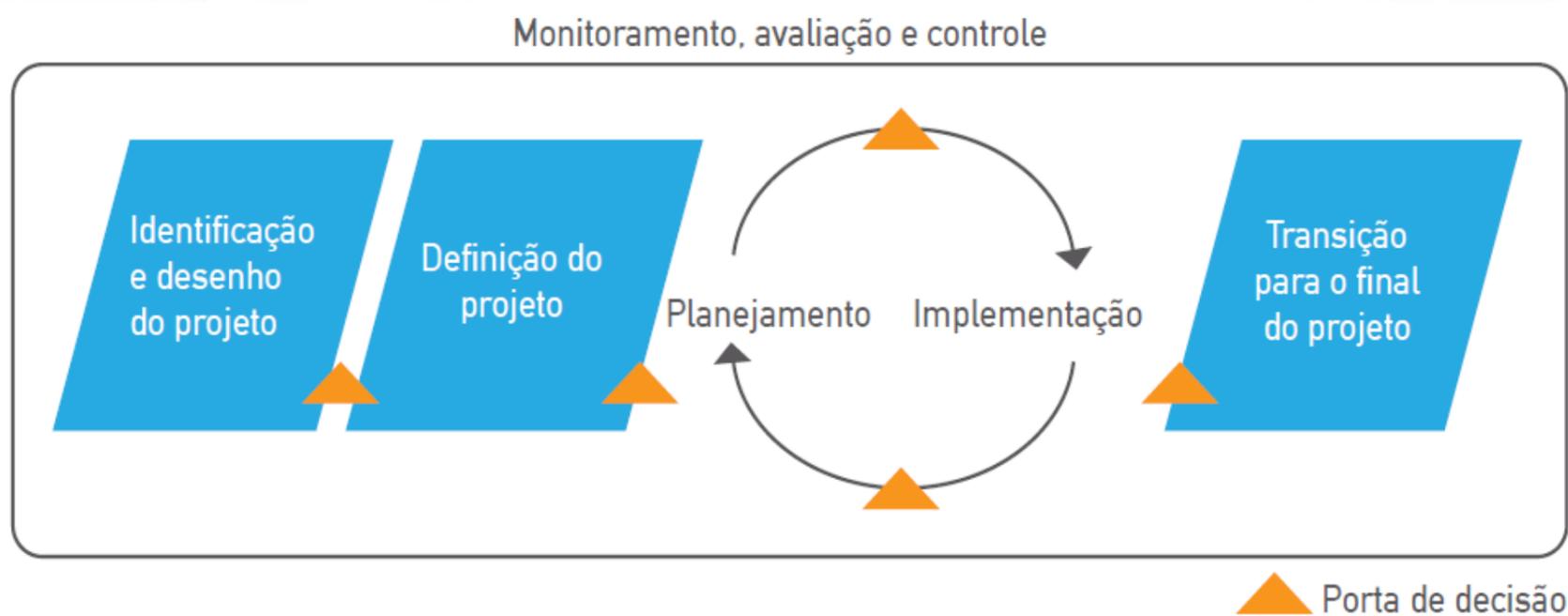
Para uma equipe de projeto bem sucedida, é importante que a equipe tenha todas as habilidades técnicas necessárias para a execução do projeto. Por exemplo, é importante que um integrante da equipe conheça ferramentas de Gestão de Projetos. Provavelmente essa pessoa será o Gerente do Projeto. Por outro lado, se o projeto envolve aulas para crianças, é importante ter uma pedagoga na equipe, ou se envolve a prática de esportes, um educador físico. Como estão as habilidades técnicas de sua equipe?

AS FASES DO PROJETO

O Ciclo II tem como objetivo de engajar suas equipes na disciplina de Gestão de Projetos Sociais.

Segundo uma pesquisa da Standish Group, que coleta respostas de mais de 10.000 projetos na área de tecnologia, as três principais razões para o fracasso dos projetos estão relacionadas às vulnerabilidades na gestão. Assim, é importante que se valorize essas ferramentas, o seu uso consciente pode ser crucial para o sucesso dos projetos da sua organização.

Antes de se aprofundar nestas ferramentas, indica-se conhecer de forma global as principais fases de um projeto. Cada projeto é único, mas, de forma geral podemos dividir um projeto nas seguintes fases da Figura a seguir:



Segue uma descrição resumida de cada fase:

Design e identificação do projeto - é durante essa fase que as equipes de projeto definem necessidades, exploram oportunidades, analisam o ambiente do projeto e criam alternativas para o design do projeto. As decisões tomadas durante a fase de Design e identificação do projeto definem a estratégia e a estrutura operacional dentro da qual o projeto funcionará subsequentemente.

Definição do projeto - é durante essa fase que o projeto é oficialmente autorizado e os seus parâmetros gerais são definidos e comunicados aos principais interessados do projeto. Também é durante essa fase que a equipe do projeto estabelece a estrutura de governança de projetos de alto nível.

Planejamento do projeto - começando com os documentos desenvolvidos nas fases anteriores do projeto, durante a fase de planejamento a equipe desenvolve um plano de implementação abrangente e detalhado que fornece um modelo para todo o trabalho do projeto. Esse plano é revisitado por toda a vida do projeto e atualizado (se necessário) para refletir os contextos de mudança do projeto.

Implementação do projeto - O trabalho diário de implementação do projeto é liderar e gerenciar a aplicação do plano de implementação do projeto: Liderar a

equipe, resolver problemas, gerenciar a equipe do projeto e integrar os elementos diferentes do plano do projeto de modo criativo.

Monitoramento, avaliação e controle do projeto – Essa fase se estende por toda a vida do projeto e mede continuamente seu andamento e identifica as ações corretivas adequadas em situações em que o desempenho do projeto se desvia significativamente do plano.

Transição para o final do projeto - Essa fase inclui a implementação de todas as atividades de transição que precisam ocorrer no final do projeto, inclusive (mas sem se limitar a) a confirmação de resultados/produtos com beneficiários, a coleta das lições aprendidas e a complementação das atividades de encerramento administrativo, financeiro e contratual.

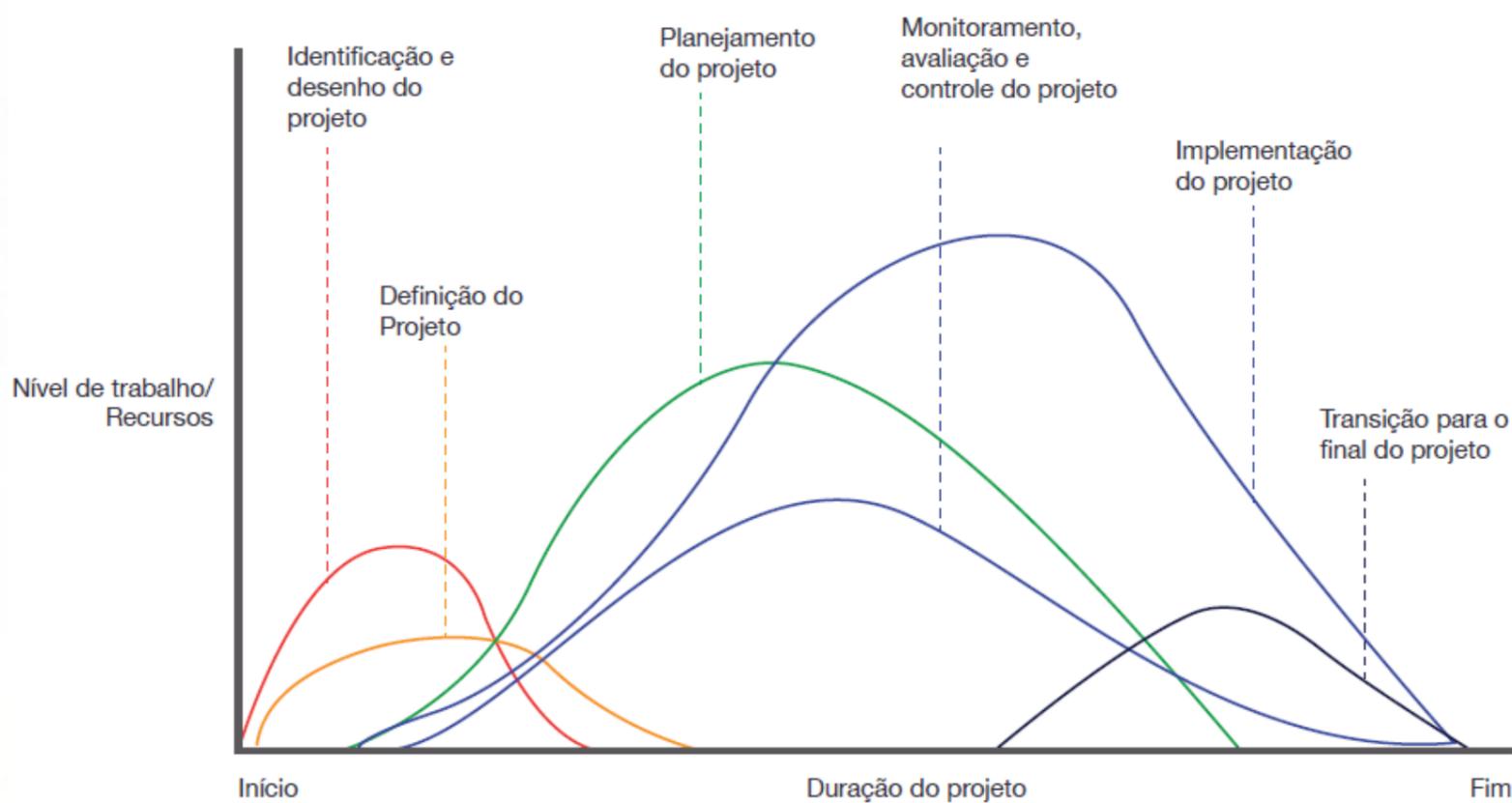
As portas de decisão são os vários momentos que a equipe do projeto tem a oportunidade de decidir se a justificativa inicial do projeto é válida ainda, se qualquer outra mudança maior é necessária. Isso porque conforme o projeto progride pelas seis fases, é recomendado que a equipe do projeto revise a justificativa inicial.

Embora o modelo de Projeto por Fases do PMD Pro dê a impressão de que as fases são distintas e sequenciais, na prática elas interagem e se sobrepõem. Por exemplo:

- ✚ Já na fase de Identificação e Design do projeto, está sendo executado um trabalho extenso para preparar os elementos do planejamento para a implementação do projeto;
- ✚ Durante a fase de Definição do projeto, serão estabelecidos sistemas que guiarão as atividades da fase de monitoramento, avaliação e controle;

- Em toda a fase de implementação, ocorrerão atividades que posicionarão o projeto para o encerramento eficiente quando chegar a fase de transição para o final do projeto;

A próxima Figura ilustra essa simultaneidade das fases do projeto, desde a identificação até o final do projeto.



ESTUDO CONTÍNUO

Há diversos cursos que ajudam Organizações do Terceiro Setor a gerenciarem melhor seus projetos, a fim de causar o impacto desejado. Mas independente do curso que irá realizar, é importante que tenha consciência da relevância do estudo. Estar participando do Projeto Transformar já é um grande passo nesse sentido!



Atividade: Elaborar o Marco Lógico do seu projeto contendo insumos, atividades, produtos, objetivos e impacto esperado.